

Dossier 1 : Organisation de l'approvisionnement et de la production

Document 1.1 : Politique d'approvisionnement et de gestion des stocks de JAM

Lorsqu'un besoin d'approvisionnement est identifié, le directeur logistique passe la commande à travers le responsable des achats auprès des différents fournisseurs, aussi bien nationaux qu'internationaux. Ces achats peuvent concerner le besoin d'un projet en particulier mais sont négociés à l'échelle globale avec les fournisseurs. En effet, la société gère ses stocks par projet ; cependant, et pour bénéficier de réductions assez importantes, elle a souvent recours aux achats groupés en passant des commandes sur différents projets à la fois.

Document 1.2 : Processus de production

Les activités de fabrication et de contrôle permettent de fournir le produit conformément aux exigences de la clientèle. La réalisation du produit passe par les étapes suivantes :

Le bureau d'études techniques interne établit un dossier complet de fabrication contenant toutes les informations décrivant les caractéristiques du produit à réaliser. (...) Ensuite intervient la coupe du profilé par un opérateur qualifié. Ceci se fait en utilisant des machines de coupe performantes à commande numérique permettant une coupe optimisée. Le contrôleur qualité réalise le contrôle de la coupe et renseigne une fiche de contrôle.

(...) Un opérateur qualifié est désigné pour effectuer l'usinage de produit en utilisant des machines d'usinage performantes à commande numérique.

(...) L'assemblage/Montage est réalisé par des machines pour les produits de taille standard.

Dans le cas contraire, un opérateur qualifié est désigné pour effectuer cette tâche.

Un contrôleur qualifié réalise le contrôle et renseigne la fiche y afférant. Ces fiches ont les mêmes fonctions que celles utilisées pour la coupe et l'usinage. (...) Un opérateur qualifié s'occupe de la finition et du nettoyage du produit en utilisant des produits de nettoyage adaptés.

<i>N°</i>	<i>Questions (08 Pts)</i>
1	a) Préciser les sources d'approvisionnement de JAM ; b) Indiquer l'utilité de la gestion de stocks par projet pour l'entreprise. c) Distinguer entre le stock Minimum et le stock de sécurité.
2	a) Expliquer la notion de commande et citer deux moyens de passation d'une commande.
3	a) Montrer que JAM adopte une politique d'approvisionnement pour le stock ; b) Citer deux avantages et deux limites de cette politique d'approvisionnement.
4	Justifier le recours aux achats groupés chez JAM.
5	a) Schématiser les étapes du processus de fabrication de JAM ; b) Identifier, selon les contraintes techniques, le mode de production adopté par JAM.
6	a) Montrer que le processus de production est automatisé ; b) Citer deux effets favorables de l'automatisation.

Dossier 2 : Fonction financière

Document 2.1 : Programme d'investissement

Dans un objectif de concrétisation de la stratégie d'expansion de la société, l'entreprise prévoit une valeur ajoutée de 200 MDH avec un programme d'investissement de 122 MDH sur la période de 2011-2015, qui concernera l'équipement de l'usine avec des machines nouvelles. En effet, Jet Alu Maroc envisage de s'équiper de machines « nouvelles générations » qui lui permettront d'une part d'augmenter sa capacité de production pour répondre à la demande de plus en plus importante du marché et d'autre part d'innover en termes de produits et de se positionner sur de nouveaux marchés et métiers. La nouvelle usine sera opérationnelle en 2014.

Ce programme d'investissement sera financé, d'une part, par la capacité d'autofinancement dégagée par la société et d'autre part par les fonds mobilisés à travers l'opération d'introduction en bourse.

Document 2.2 : Données comptables

Eléments du bilan consolidé (*) de JAM en KDH	2010
Financement permanent	157 433
Actif immobilisé	37 491
Actif circulant hors trésorerie	347 816
Passif circulant hors trésorerie	205 661

<i>N°</i>	<i>Questions (12 Pts)</i>
1	<p>a) Classer l'investissement envisagé par JAM :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Selon la nature ▪ Selon l'objectif <p>b) Dégager du doc 2.1, les moyens de financement qui seront utilisés par JAM ;</p> <p>c) Citer deux avantages et deux limites pour chaque moyen de financement.</p> <p>d) Calculer et interpréter la productivité-capital prévisionnelle de JAM.</p>
2	<p>a) Calculer pour JAM :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Le fonds de roulement pour 2010 ▪ Le besoin en fonds de roulement pour 2010 <p>b) En déduire la trésorerie nette ;</p> <p>c) Interpréter les résultats obtenus.</p> <p>d) Commenter l'équilibre financier de l'entreprise JAM.</p> <p>e) Proposer deux moyens pour renforcer le fond de roulement de JAM.</p> <p>f) Calculer et interpréter la rentabilité économique sachant que le résultat net s'élève à 5000.</p> <p>g) Montrer comment l'entreprise peut concilier entre la rentabilité et l'autonomie financière.</p> <p>h) Distinguer entre l'escompte et l'affacturage.</p>