

الرسول ﷺ مفاوضاً ومستشيراً

الوضعية المشكلة:

لو كان لأحد أن يستغني عن التشاور والأخذ بالرأي السديد، لاستغنى النبي ﷺ بالوحي الذي لا يأبه بالباطل من بين يديه ولا من خلفه عنه، إلا أن الرسول ﷺ كان يستشير أصحابه، ويعرض الرأي على الرأي حتى يقف على عين الصواب، وكان المسلمون يبدون آراءهم بكل حرية، وأحياناً يخالفونه، وسار خلفاء النبي ﷺ على سيرته في التشاور، وعلى الرغم من الفاصل الزمني الذي يفصلنا عنه، لأنشبه ما يكون بهذه الجلسات البرلمانية التي تعرض فيها الحكومات على مثلي الأمة قضية من القضايا.

✓ فكيف كانت مفاوضات النبي ﷺ ومشاوراته؟

✓ وما الحالات التي فاوض ومستشار فيها؟

النصوص المؤطرة للدرس:

قال الله تبارك وتعالى:

﴿وَجَاءَ إِخْوَةُ يُوسُفَ فَدَخَلُوا عَلَيْهِ فَعَرَفُهُمْ وَهُمْ لَهُ مُنْكِرُونَ ۝ وَلَمَّا جَهَرُوا ۝ بِهِمْ قَالَ أَتُؤْنِي ۝ بِأَنْ ۝ لَكُمْ مِّنْ ۝ أَبِيِّكُمْ أَلَا تَرَوْنَ أَنِّي أُوْفِي الْكِيلَ ۝ وَأَنَا خَيْرُ الْمُنْزَلِينَ ۝ فَإِنْ لَمْ تَأْتُونِي بِهِ فَلَا كَيْلٌ لَكُمْ عِنْدِي ۝ وَلَا تَقْرَبُونَ ۝ قَالُوا ۝ سَنَرَاوِدُ ۝ عَنْهُ أَبَاهُ ۝ وَإِنَا لَفَاعِلُونَ ۝﴾.

[سورة يوسف، الآيات: 58 - 61]

قال الله تبارك وتعالى:

﴿فِيمَا رَحْمَةٌ مِّنَ اللَّهِ لِيَتَ لَهُمْ وَلَوْ كُنْتَ فَظًّا غَلِيلَ الْقُلُبِ لَا نَفَضُّلُوْمَانِ ۝ فَاعْفُ عَنْهُمْ وَاسْتَغْفِرْ لَهُمْ وَشَارِرُهُمْ ۝ فِي الْأَمْرِ ۝ فَإِذَا عَزَمْتَ فَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ ۝ إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُتَوَكِّلِينَ ۝﴾.

[سورة آل عمران ، الآية: 159]

قال الله تبارك وتعالى:

﴿فَمَا أُوتِيْمُ مِنْ شَيْءٍ فَمَتَاعُ الْحَيَاةِ الدُّنْيَا ۝ وَمَا عِنْدَ اللَّهِ حَيْرٌ وَأَبْقَى لِلَّذِينَ آمَنُوا وَعَلَى رَبِّهِمْ يَتَوَكَّلُونَ ۝ وَالَّذِينَ ۝ يَجْتَنِبُونَ كَبَائِرَ الِإِثْمِ وَالْفَوَاحِشِ ۝ وَإِذَا مَا غَضِبُوا هُمْ يَغْفِرُونَ ۝ وَالَّذِينَ اسْتَجَابُوا لِرَبِّهِمْ وَأَقَامُوا الصَّلَاةَ وَأَمْرُهُمْ شُورَى بَيْنَهُمْ ۝ وَمِمَّا رَزَقَنَاهُمْ يُنْفِقُونَ ۝ وَالَّذِينَ إِذَا أَصَابَهُمُ الْبَغْيُ هُمْ يَنْتَصِرُونَ ۝ وَحَزَاءَ سَيِّئَةٍ سَيِّئَةٌ مُّثْلُهَا فَمَنْ عَفَا وَأَصْلَحَ فَأَجْرُهُ عَلَى ۝ اللَّهِ ۝ إِنَّهُ لَا يُحِبُّ الظَّالِمِينَ ۝﴾.

[سورة الشورى، الآيات: 36 - 40]

قراءة النصوص و دراستها:

١- توثيق النصوص والتعریف بها:

١- التعریف بسورة آل عمران:

سورة آل عمران: مدنیة، وعدد آیاتها 200 آیة، وهي السورة الثالثة من حيث الترتیب في المصحف الشريف، نزلت بعد "سورة الأنفال"، سمیت بهذا الاسم لورود ذکر قصة أسرة "آل عمران" والد مريم أم عیسیٰ عليهما السلام فيها، وما تجلیٰ فيها من مظاهر القدرة الإلهية بولادة مريم لعیسیٰ عليهما السلام، وقد اشتملت هذه السورة الكريمة على رکنین هامین من أركان الدين، هما: رکن العقیدة وِإِقَامَةُ الْأَدْلَةِ وِإِقَامَةُ الْبَرَاهِينِ عَلَى وَحْدَانِيَةِ اللَّهِ جَلَّ وَعَلَا، ورکن التشريع وبخاصة فيما يتعلق باللغاري والجهاد في سبيل الله.

٢- التعریف بسورة الشوری:

سورة الشوری: مکیة، ماعدا الآیات 23، 24، 25، 27 فمدنیة، عدد آیاتها 53 آیة، ترتیبها 42 في المصحف الشريف، نزلت بعد "سورة فصلت"، سمیت بهذا الاسم تنویها بمكانة الشوری في الإسلام، وهي تعالج أمور العقیدة، والمحور الذي تدور عليه السورة هو الوحي والرسالة.

٢- نشاط الفهم وشرح المفردات:

١- شرح المفردات والعبارات:

- جهزهم بجهازهم: قضى لهم حاجتهم ووفهم كلهم.
- خير المترzin: خير المضييفين وكان قد أحسن ضيافهم.
- سنراود عنه أبانا: سنجتهد في طلبه منه.
- لنت لهم: كنت رفيقاً بهم، تعاملتهم بالرفق واللطف.
- فطا غلیظ القلب: خشنا في معاملتك، قاسي القلب.
- لأنفضوا من حولك: لنفرقوا وذهبوا تاركينك وشأنك.
- وشاورهم في الأمر: أطلب مشورتهم في الأمر ذي الأهمية.
- فإذا عزمت فتوكل على الله: إذا بدا لك رأي راجح المصلحة فاعزم على تنفيذه متوكلا على ربك
- وأمرهم شوری بينهم: يتشارون في الأمور ولا يعجلون.

٢- مضامين النصوص الأساسية:

- ١- مفاوضة يوسف عليه السلام إخوته وإقناعهم ليأتوه بأخيهم من أبיהם حينما يعودون للكليل.
- ٢- مدح الله نبیه ﷺ بحسن الخلق والبعد عن الفظاظة، وأمره بالعفو عن المؤمنين والاستغفار لهم ومشاورتهم في الأمور ذات الأهمية.
- ٣- من صفات المؤمنين الشوری فيما بينهم.

تحليل محاور الدرس ومناقشتها:

١- مفهوم التفاوض وعناصره ومميزات أسلوبه عند الرسول ﷺ:

١- مفهوم التفاوض:

التفاوض: لغة: مبادلة الرأي في الأمر بغية الوصول إلى تسوية واتفاق، واصطلاحا: أسلوب من أساليب حل النزاعات وتسويه الصراعات بين طرفين مختلفين حول قضيابا معقدة تتدخل فيها المصالح المادية بالسيادة والنفوذ مع قضيابا الهوية والكرامة والعقيدة والقناعات.

٢- عناصر التفاوض:

- ✓ **الموقف التفاوضي:** التفاوض موقف مرن يتطلب قدرات هائلة للتكيف مع متغيرات العملية التفاوضية، ومثاله: تنازل الرسول ﷺ عن جزئية كتابة "محمد رسول الله".
- ✓ **أطراف التفاوض:** يتم بين طرفين التفاوض سواء بطريقة مباشرة أو غير مباشرة.
- ✓ **القضية التفاوضية:** سبب الخلاف والموضوع الذي يدور حوله التفاوض، ومثاله: الدخول إلى مكة للعمره.

٣- مميزات أسلوب الرسول ﷺ في التفاوض:

تمييز أسلوب تفاوضه ﷺ بمميزات، منها:

- ✓ **تقوية موقف الرسول ﷺ مفاوضا:** وذلك ببيعة الرضوان التي بايع المسلمين فيها رسول الله ﷺ على التبات.
- ✓ **إرباك الخصوم:** باستعماله بعض سادة قريش لصفه، كسيد الأحابيش (حمس بن علقة) لما رأى هديه ﷺ، فتأكد أنه قدم للعبادة، فرجع وهدد قريشا إن منعت عبادة الرسول ﷺ.
- ✓ **فرض الاحترام لقواعد التفاوض:** وذلك باشتراط إطلاق عثمان رضي الله عنه، مبعوث الرسول ﷺ لقريش ثمانا للسلم.
- ✓ **كفاءة الانسحاب التفاوضي:** بقبوله جزئية عدم كتابة "التسمية" وشرط محو صفة "رسول الله"، حفاظا لماء وجه قريش.

١١- مفهوم الشورى وأهميتها في الإسلام:

١- مفهوم الشورى وشروط المستشار:

أ- مفهوم الشورى:

التشاور: لغة: مصدر فعل شاور، بمعنى طلب منه المشورة، واصطلاحا: استنباط المرء الرأي من غيره فيما يعرض له من مشكلات الأمور التي يتعدد بين فعلها وتركها.

ب- شروط المستشار:

- ✓ أن يكون ذا عقل راجح مع تجربة سالفة.
- ✓ أن يكون ذا دين وتقوى.
- ✓ أن يكون ناصحا ودودا.
- ✓ أن لا يكون له في الأمر المستشار فيه غرض شخصي أو مصلحة لنفسه.

2- أهمية الشورى في الإسلام:

- للشورى مكانة عظيمة في الإسلام يمكن اختزالها في ما يلي:
- ✓ أن الله أمر بها نبيه صل الله عليه وسلم.
 - ✓ أن الله تعالى استشار الملائكة حول استخلاف آدم في الأرض.
 - ✓ ممارسة النبي ﷺ لها في كثير من مواقفه، سواء تعلق الأمر بشؤون التدبير السياسي والحربى أو غيرها.

III- نماذج من مفاوضات واستشارات الرسول ﷺ وفوائدها:

1- نماذج مفاوضات الرسول ﷺ:

أ- نماذج مفاوضات ذات طابع جماعي:

- ✓ مفاوضة الرسول ﷺ والشركين في صلح الحديبة.
- ✓ مفاوضته ﷺ يهود بني النضير في شأن خيب.

ب- نماذج مفاوضات ذات طابع فردي:

مفاوضة الرسول ﷺ وعتبة بن ربيعة أحد أسياد قريش، حيث عرض عليه هذا الأخير أمورا، منها: أن يكون أغناهم مالا، مقابل ترك دينه، فأجابه النبي صل الله عليه وسلم بآيات فيها وعید، فرجع إلى قومه مذعورا.

2- نماذج من استشارات الرسول ﷺ:

من أهم مشاوراته ﷺ:

- ✓ مشاورته ﷺ أصحابه في خطة الدفاع لخوض غزوة أحد.
- ✓ استشارته ﷺ أم سلمة في شأن قضية امتناع الصحابة رضوان الله عليهم من التحلل.

3- من فوائد الشورى والتفاوض في الإسلام:

أ- من فوائد الشورى:

- ✓ إصابة الحق في الغالب.
- ✓ تلاقي الأفكار وتكامل الثقة وتبادل الخبرات والإطلاع على ما عند الآخر.
- ✓ استشعار المشاركين بالمسؤولية.
- ✓ توليد الثقة بين الراعي والرعية
- ✓ تجنب الاستبداد وتزويد المجتمع بالكفاءات والقدرات المتميزة.

ب- من فوائد التفاوض:

- ✓ تقوية الصف الداخلي.
- ✓ تسوية النزاعات بطرق سلبية وحضارية.
- ✓ تدبير الاختلاف بطريقة حضارية.
- ✓ تحقيق مصالح الطرفين المتفاوضين.
- ✓ التخلص من روح التصلب والتعصب والالتزام بالرأي السديد.